



## עיריית כפר יונה

תאריך: 05/08/25

לכבוד  
ישראל פניני ושות' - רואי חשבון

א.נ.,

בקשר לביקורת הדוחות הכספיים של העירייה, לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 שנערכה על ידכם לשם מתן חוות דעת אם אמנם הם משקפים באופן נאות, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים ברשויות מקומיות, את מצב העסקים, ואת ריכוזי התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל והתקציב הבלתי רגיל הננו לאשר לפי מיטב ידיעתנו ואמונתנו כדלקמן:

1. ידוע לנו שהאחריות הראשונית לנכונות הדוחות הכספיים ושלמותם חלה עלינו.
2. העמדנו לרשותכם:
  - א. את רשומות החשבון והמסמכים המתייחסים אליהם.
  - ב. כל הפרטיכלים משיבות מועצת העירייה וועדות כספים, מכרזים, הנהלה וביקורת שהתקיימו עד היום.
3. כל דוחות מבקר העירייה הובאו לעיונכם.
4. כל הנכסים וההתחייבויות לרבות התחייבויות תלויות, הנכללים בדוחות נכללו באופן נאות בהתאם לכללים המקובלים ברשויות מקומיות.
5. כל העסקאות נרשמו באופן נאות ברשומות החשבון וניתן להם גילוי בדוחות הכספיים הנ"ל.
6. אם היו מגבלות לגבי השימוש שעשתה העירייה ביתרות מזומנים בבנקים ניתן להם גילוי בדוחות הכספיים.
7. שום שעבודים אינם מוטלים על נכסי העירייה פרט לאלה שהובאו לידיעתכם.

8. בהתבסס על חוות דעת בכתב שנתקבלו מהיועמי"ש של העירייה מיום 17.2.2025, העירייה אינה צד לכל תביעה משפטית לא כתובע ולא כנתבע, ואין מתנהלים דיונים העלולים להסתיים בתביעה כאמור, פרט לתביעות שדווח לכם עליהן כמפורט במסמכים הנ"ל.

9. נמסר לנו כי בדקתם את הרישומים ברשומות החשבון של העירייה וכן מסמכים אחרים לפי שיטות ובהיקף, שראיתם לנכון לצורך מתן חוות דעת על הדוחות הכספיים מבלי לגרוע מהאמור בסעיף 3 לעיל אין לראות את בדיקתכם, במקום דוחות הבקרה.

10. בדוחות הכספיים נכללו השפעות האירועים מיום הכנת המאזן ועד לחתימתו שבגינם נדרשו התאמות או גלוי בדוחות הכספיים.

**ענבל דרור היימן**  
גזברית  
עיריית כפר-יונה  
גזברית העירייה  
גבי ענבל דרור היימן

אלברט טג'ב, עו"ד  
ראש העירייה  
עו"ד אלברט טג'ב



פתיח

**עיריית כפר יונה  
דוחות כספיים מבוקרים  
ליום 31 בדצמבר 2024**

## עיריית כפר יונה

### תוכן העניינים

## דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2024

### תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
<u>3</u>	<u>א. דין וחשבונו רואי החשבון המבקרים</u>
	<u>ב. דוחות כספיים</u>
4-5	1. מאזנים - טופס מספר 1
6	2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2
7	3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
8-10	4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4
	<u>ג. ביאורים לדוחות הכספיים</u>
11-24	<u>ד. נספחים</u>
25-30	1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א,ב,ג,ד,ה)
31	2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
	3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2
32-33	4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2
34	5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
35	6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
36	7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
37	8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
38	9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
39	10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3
40	
	<u>ה. מידע נוסף</u>
41	השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי העירייה בשנת 2024

לכבוד  
אבי אגניהו, רו"ח  
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים  
-  
א.ג.,  
-  
**הנדון: עיריית כפר יונה - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024**

ביקרנו את המאזנים המצורפים של עיריית כפר יונה (להלן: "הרשות המקומית") לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי הרגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי הרגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"ל-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הני"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת התקבולים, התשלומים והעודף/הגרעון מפעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

מבלי לסייג את חוות דעתנו אנו מפנים את תשומת הלב:

לנספח 2 לטופס 1 בדוחות הכספיים, אשר בו נכללו חובות מסופקים וחובות למחיקה בסך 30,390 אלפי ש"ח המהווים 62.4% (אשתקד 29,223 אלפי ש"ח המהווים 62.34%) מהסך הכולל של החייבים לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 לפי נתוני אגף הגבייה.  
2. לביאור 19 בדוחות הכספיים שענינו התחייבויות תלויות בגין תביעות שהוגשו כנגד העירייה.

## עיריית כפר יונה

### טופס מס' 1

#### מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	ביאור	נכסים <u>רכוש שוטף</u>
16,141	7,082	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
2,684	1,301	2 (ז), 7	מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר
5,090	8,188	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
201	179	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתקצבים
<u>24,116</u>	<u>16,750</u>		
25,530	31,392	3 (א)	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים</u>
1,487	775	3 (ד)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
30,115	30,115	3 (ה)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
5,964	15,146		<u>גרעונות בתקציב הרגיל</u> גרעון לתחילת השנה
9,182	(25)	2 טופס	(עודף) גרעון בשנת הדוח
<u>15,146</u>	<u>15,121</u>		גרעון מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
28	28	3 (ו)	<u>גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו</u>
<u>96,422</u>	<u>94,181</u>		
<u>69,263</u>	<u>73,870</u>	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u> מלוות מבנקים וממוסדות כספיים
<u>3,006</u>	<u>7,231</u>	נספח 3 לטופס 1	מלוות מקרנות ואחרים
46,880	48,981	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u>
<u>46,880</u>	<u>48,981</u>		

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

# עיריית כפר יונה

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

31.12.2023	31.12.2024	ביאור	התחייבויות
			<b>התחייבויות שוטפות</b>
40	4	3 (ו)	משיכות יתר בבנקים
36,068	29,754	3 (ח)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
2,684	1,301	7	בתי ספר וכאיים בגין נכסים נוילים
485	827	3 (ט)	תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש
<b>39,277</b>	<b>31,886</b>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			<b>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"דים, נטו</b>
21,796	13,803	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
3,734	17,589	3 טופס	עודפים זמניים בתב"רים נטו
<b>25,530</b>	<b>31,392</b>		
1,500	788	3 (י)	<b>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>
30,115	30,115	3 (יא)	<b>קרנות מתוקצבות</b>
<b>96,422</b>	<b>94,181</b>		

ענבל דרור היימן  
מזכרת  
עיריית כפר-יונה

אלברט טייב  
ראש העירייה  
עו"ד, אלברט טייב  
גב', ענבל דרור היימן

5.8.25

ראש הרשות  
גובר הרשות  
תאריך אישור הדוחות

הביאורים וההפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם



## עיריית כפר יונה

טופס מס' 2

### ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (אלפי ש"ח)

תשלומים				תקבולים					
ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	ביאור	מספר ושם הפרק	ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	ביאור	מספר ושם הפרק
				6 הנהלה וכלליות	82,298	87,021	85,429		1. מיסים ומענקים
					15	13			X11 מיסים אחרים
8,280	7,652	7,856		61 מנהל כללי	82,313	87,034	85,429		112 הכנסות במקום ארנונה
4,506	4,890	4,559		62 מנהל כספי	376	831	900		11 מיסים
522	549	522		63 הוצאות מימון					12 אגרות
9,598	9,954	10,042		64 פרעון מלוות					
<u>22,906</u>	<u>23,045</u>	<u>22,979</u>							
					8,862	8,184	8,941		19 מענקים כלליים ומיוחדים
					91,551	96,049	95,270		
				7 שרותים מקומיים					2. שרותים מקומיים
19,923	21,328	21,187		71 תברואה	1,033	553	773		21 תברואה
7,559	5,929	5,772		72 שמירה וביטחון	4,060	4,245	3,900		22 שמירה וביטחון
6,527	6,809	7,238		73 תכנון ובנין העיר	7,651	7,981	8,511		23 תכנון ובנין העיר
11,903	11,372	10,831		74 נכסים ציבוריים	3	1	2		24 נכסים ציבוריים
1,814	1,155	1,200		75 חגיגות, מבצעים ואירועים					
1,327	1,430	1,400		76 שרותים עירוניים שונים	702	974	1,232		26 שרותים עירוניים שונים
1,370	1,486	1,497		78 פיקוח עירוני	1,362	1,466	1,500		28 פיקוח עירוני
68		70		79 שירותים חקלאיים					
<u>50,491</u>	<u>49,509</u>	<u>49,195</u>			<u>14,811</u>	<u>15,220</u>	<u>15,918</u>		
				8 שרותים ממלכתיים					3. שרותים ממלכתיים
115,037	125,902	117,896	(7)	81 חינוך	94,117	102,517	95,913	(7)	31 חינוך
8,267	6,016	6,155		82 תרבות	1,890	1,458	1,056		32 תרבות
242	253	245		83 בריאות					
23,883	25,012	23,708	(6)	84 רווחה	16,730	18,246	16,874	(6)	34 רווחה
1,336	1,330	1,334		85 דת					
72	88	88		87 איכות הסביבה					
<u>148,837</u>	<u>158,601</u>	<u>149,426</u>			<u>112,737</u>	<u>122,221</u>	<u>113,843</u>		
				9 מפעלים					4. מפעלים
176	188	189	(8)	91 מים	396	419	404	(8)	41 מים
4,558	3,750	4,379		93 נכסים	138	257	174		43 נכסים
219	229	216	(8)	97 מפעל הביוב		1		(8)	47 מפעל הביוב
<u>4,953</u>	<u>4,167</u>	<u>4,784</u>			<u>534</u>	<u>677</u>	<u>578</u>		
17,082	17,972	16,420	(4)	99 תשלומים בלתי רגילים	15,454	19,152	17,195	(4)	5. תקבולים בלתי רגילים
<u>244,269</u>	<u>253,294</u>	<u>242,804</u>		סה"כ כללי	<u>235,087</u>	<u>253,319</u>	<u>242,804</u>		סה"כ כללי

ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024
235,087	253,319	242,804
244,269	253,294	242,804
(9,182)	25	

סה"כ תקבולים  
סה"כ תשלומים  
עודף (גרעון) בשנת הדוח

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

**עיריית כפר יונה**

טופס מס' 3

**הדוח הכספי לשנת 2024**

**ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח**

<u>2023</u>	<u>2024</u>	
		<b>1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח</b>
		<b>א. תקבולים</b>
2,824	32,939	השתתפות הממשלה
1,350	13,295	השתתפות מוסדות
16,489	9,160	מקורות עצמיים ואחרים
3,000	10,850	מלוות שנתקבלו
	4,100	הלוואה מקרן נכסים
<u>23,663</u>	<u>70,344</u>	סה"כ תקבולים
		<b>ב. תשלומים</b>
40,577	44,981	עבודות שבוצעו במשך השנה
3,000	4,850	העברת מלוות
1,980		תשלומים אחרים
1,439	14	העברת עודפים מתב"רים שהסתיימו לקרנות
	6,644	החזר מתב"רים לקרנות
<u>46,996</u>	<u>56,489</u>	סה"כ תשלומים
<u>(23,333)</u>	<u>13,855</u>	<b>עודף (גרעון) בשנת הדוח</b>
		<b>2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
327,400	277,166	תקבולים
300,333	273,432	תשלומים
<u>27,067</u>	<u>3,734</u>	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		<b>3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה * ,**</b>
277,166	321,585	תקבולים
273,432	303,996	תשלומים
<u>3,734</u>	<u>17,589</u>	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		<b>היתרה הנייל מורכבת:</b>
22,326	26,670	עודפי מימון זמניים
18,592	9,081	גרעונות מימון זמניים
<u>3,734</u>	<u>17,589</u>	
<u>73,897</u>	<u>25,925</u>	* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:
		<b>** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:</b>
3,381	2,389	עודפי מימון זמניים
<u>1,957</u>	<u>3,594</u>	גרעונות מימון זמניים

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## עיריית כפר יונה

טופס מס' 4

### ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרן לעבודות פיתוח

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>2023</u>	<u>2024</u>	התאמה	
			<b>הכנסות</b>
216,545	236,344	1	מתקציב רגיל
4,510	57,084	2	מתקציב בלתי רגיל
31,168	15,096	3	מקרן לעבודות פיתוח
<u>252,223</u>	<u>308,524</u>		סך כל ההכנסות
			<b>הוצאות</b>
244,269	252,806	4	תקציב רגיל
42,557	49,831	5	תקציב בלתי רגיל
495		6	מקרן לעבודות פיתוח
<u>287,321</u>	<u>302,637</u>		סך כל ההוצאות
<u>(35,098)</u>	<u>5,887</u>		עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב (אשתקד) עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב
			<b>הרכב העודף (גרעון) כללי</b>
(9,182)	25		עודף (גרעון) בשנת הדוח בתקציב הרגיל
(23,333)	13,855		עודף (גרעון) בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>(32,515)</u>	<u>13,880</u>		
<u>(2,583)</u>	<u>(7,993)</u>		קיטון בקרן לעבודות פיתוח
<u>(35,098)</u>	<u>5,887</u>		עודף (גרעון) כללי

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## עיריית כפר יונה

### התאמות לטופס 4

### התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

	<b>1</b>		
		<b>התאמה מס':</b>	
<b>2023 - באלפי ש"ח</b>	<b>2024 - באלפי ש"ח</b>		
235,087	253,319		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
(15,542)	(16,975)		העברות מקרנות פיתוח
(3,000)			מלוות שנתקבלו לאיוון באמצעות קרנות הפיתוח
<u>216,545</u>	<u>236,344</u>		סה"כ נטו
		<b>התאמה מס':</b>	
23,663	70,344		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:
(19,153)	(13,260)		העברות מקרנות פיתוח
<u>4,510</u>	<u>57,084</u>		סה"כ נטו
		<b>התאמה מס':</b>	
32,607	22,242		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
(1,439)	(6,658)		העברות מתב"רים
			העברות מהתקציב הרגיל
	(488)		
<u>31,168</u>	<u>15,096</u>		סה"כ נטו
		<b>התאמה מס':</b>	
244,269	253,294		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
	(488)		העברות לקרנות פיתוח
<u>244,269</u>	<u>252,806</u>		סה"כ נטו
		<b>התאמה מס':</b>	
46,996	56,489		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
(1,439)	(6,658)		העברות לקרנות פיתוח
			העברת מלוות מקרנות הרשות
(3,000)			
<u>42,557</u>	<u>49,831</u>		סה"כ נטו

## עיריית כפר יונה

התאמות לטופס 4 - המשך	2023 - באלפי ש"ח	2024 - באלפי ש"ח	6	-
-	-	-	-	-
35,190	30,235	30,235	-	-
(15,542)	(16,975)	(16,975)	-	-
(19,153)	(13,260)	(13,260)	-	-
495				סה"כ נטו

(2,583)

קיטון בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## עיריית כפר יונה

### ביאור 1,2

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

#### ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בנייהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הני"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הני"ל.
- ה. תקציב הרשות לשנת 2024 בסך 242,804 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 25 ביוני 2024. הרשות סווגה על ידי משרד הפנים כרשות יציבה. התקציב אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 25 בנובמבר 2024.

1 ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הבטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיוצא ב"ב וגישה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי מלחמת חרבות ברזל"). כתוצאה מהאמור, חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל של העירייה בשנת 2023. ראה באור 17

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

#### א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות כנכס במאזן ופחת בגין אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

#### ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות לזמן ארוך נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת ההלוואות לזמן ארוך שחבה העירייה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן ההלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.
- (5) מלוות לצורך שעה (לזמן קצר) ומשיכות יתר מבנקים מוצגות כסעיף מאזני.
- (6) הלוואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.
- (7) פרעון מלוות בגין מים נכלל בסעיף הוצאות מפעל המים / פרעון מלוות

## עיריית כפר יונה

### ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של העירייה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של העירייה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נוקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן .
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן :  
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.  
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של העירייה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נוקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

### ד. מלאי בלתי מוקצב

הוצאות על רכישת טובין למחסן, טרם יעודם למטרה מסוימת, נוקפות לסעיף מאזני. כמקור למימון מלאי זה קיימת קרן מלאי במחסן בלתי מוקצב שנוצרה ע"י חיוב בתקציב הרגיל.

### ה. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי .

### ו. מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר

יתרת חשבונות בנקים של בתי ספר המיועדים לפעילותם והם בבעלות הרשות המקומית נכללו ברכוש השוטף בסעיף "מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר". חשבונות הבנק המיועדים לגביית תשלומי הורים (חשבונות הורים), לא נכללים ביתרות אלו.

### ז. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.  
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נוקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמות כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל למעט הנחות שמתקבלים בגינם שיפויים כאמור בסעיף 5 להלן.
- (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מצטבר.
- (6) הכנסות מדיבידנד נרשמות על בסיס מזומן.

### ח. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נוקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה . לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).
- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי העירייה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי העירייה כמיועדת לתשלום.  
ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. (יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9).
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

## עיריית כפר יונה

### ט. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:

(1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.

(2) הוצאות מחלקת הנדסה.

התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגינן נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

### י. זקיפת התשואה על השקעות

(1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לתקציב הרגיל.

(2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לתקציב הרגיל.

(3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.

(4) הרשות לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

### יא. גרעונות סופיים בתב"רים

סגירת גרעונות סופיים בתב"רים שביצועם הסתיים, לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מותנית בקבלת אישור משרד הפנים.

גרעונות בתב"רים שביצועם הסתיים ולא התקבל אישור ממשרד הפנים לסגירתם לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מוצגים בסעיף גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו.

### יב. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו- 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת.

כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### יג. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת העירייה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

### יד. גורמי מפתח לחוסר ודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

## עיריית כפר יונה

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח

<u>2023</u>	<u>2024</u>
41,671	38,474
41,671	38,474
25,530	31,392
<u>16,141</u>	<u>7,082</u>
<u>29,182</u>	<u>37,956</u>

**א. נכסים נזילים - קופה ובנקים**

בנקים מסחריים  
סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)  
בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח

(1) כולל פקדונות לזמן קצר

<u>2023</u>	<u>2024</u>
1,392	1,801
15	100
	500
	108
	1,125
834	1,332
2,849	3,222
<u>5,090</u>	<u>8,188</u>

**ב. הכנסות מתקצבות שטרם נגבו**

משרד החינוך  
משרד הפנים  
המשרד לבטחון פנים  
רשויות מקומיות עבור שירותים שניתנו  
קרן הארנונה  
גופים ממשלתיים ואחרים  
חברות כרטיסי אשראי

<u>2023</u>	<u>2024</u>
201	106
	18
	55
<u>201</u>	<u>179</u>

**ג. חייבים - תשלומים לא מתקצבים**

מוסדות חינוך  
פקדון  
פקדון מיוחד מתאגיד המים

<u>2023</u>	<u>2024</u>
25,530	31,392
<u>25,530</u>	<u>31,392</u>

**ד. השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים**  
פקדונות בבנקים (ראה ביאור 3א)

<u>2023</u>	<u>2024</u>
1,411	1,487
61	65
	(782)
15	5
<u>1,487</u>	<u>775</u>
<u>1,487</u>	<u>775</u>

**ה. השקעות במימון קרנות בלתי מתקצבות**

התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית  
יתרה לתחילת השנה  
הפקדות במהלך השנה  
משיכות במהלך השנה  
רווח (הפסד) ביעודה השנה  
יתרה לסוף השנה

סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתקצבות

## עיריית כפר יונה

	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
	1	1	<b>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</b>
	29	29	<b>תאגידיים עירוניים (ראה ביאור 10)</b>
	30,078	30,078	מניות בחברה כלכלית לפיתוח כפר יונה בע"מ
			מניות בתאגיד המים מעיינות השרון בע"מ
			פרמיה על מניות מעיינות השרון בע"מ
	<u>30,108</u>	<u>30,108</u>	סה"כ השקעות בתאגידיים עירוניים
	7	7	<b>השקעות אחרות</b>
			מניות בחברה לאוטומציה
	<u>7</u>	<u>7</u>	
	<u>30,115</u>	<u>30,115</u>	<b>סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות</b>
	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
	28	28	<b>גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו</b>
			יתרה לתחילת השנה
	<u>28</u>	<u>28</u>	יתרה לסוף השנה
	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
	40	4	<b>בנקים משיכות יתר</b>
			בנקים מסחריים
	<u>40</u>	<u>4</u>	
	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
	18,351	12,462	<b>הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו</b>
	8,312	9,017	ספקים, קבלנים ונותני שרותים
	3,641	2,972	עובדים וניכויים לשלם
	2,941	4,640	מוסדות וזכאים שונים
	370	252	הוצאות לשלם
	983		הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 19)
	41	37	החברה לפיתוח כפר יונה בע"מ (ראה ביאור 11)
	1,429	368	משרדי ממשלה
	<u>36,068</u>	<u>29,748</u>	מעיינות השרון בע"מ תאגיד מים וביוב (ראה ביאור 11)
	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
	49	78	<b>תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש</b>
	240	319	מיסים מראש
	18	18	זכאים בגין ארנונה
	178	178	זכאים בגין היטל צריכה עודפת
		234	הכנסות מראש עבור קורונה
			הכנסות מראש בגין ביטוח תלמידים
	<u>485</u>	<u>827</u>	
			<b>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>

**עיריית כפר יונה**

<u>2023</u>	<u>2024</u>
1,424	1,500
61	65
15	(782)
<u>1,500</u>	<u>788</u>
<u>1,500</u>	<u>788</u>

**התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית**  
 יתרה לתחילת השנה  
 ניכוי מהעובדים במהלך השנה  
 החזר בגין השתתפות בהוצאות  
 רווח (הפסד) ביעודה השנה

**סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות**

<u>2023</u>	<u>2024</u>
7	7
30,107	30,107
1	1
<u>30,115</u>	<u>30,115</u>

**קרנות מתוקצבות**

**י.ב.**  
 קרן ניירות ערך בלתי סחירות  
 קרן השקעות במניות השרון בע"מ  
 קרן מניות החברה הכלכלית כפר יונה בע"מ

## עיריית כפר יונה

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים באלפי ש"ח

ביאור 4 - פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	
			<b>תקבולים לא רגילים</b>
	4,850	4,850	מלוות שנתקבלו לאיוון
1,047	427	100	החזר משנים קודמות (ראה ביאור 11)
	782	700	החזר השתתפויות
	1,125		העברות מקרן ארנונה
9,334	9,518	9,761	העברה מקרנות פיתוח
			מלוות שנתקבלו לאיוון באמצעות קרנות הפיתוח
3,000			ריבית
909	1,286	50	הכנסות חד פעמיות
1,164	1,164	1,734	
<b>15,454</b>	<b>19,152</b>	<b>17,195</b>	
			<b>תשלומים לא רגילים</b>
ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	
9,552	10,515	9,329	הנחות במיסים
6,139	6,213	6,367	תשלומי פנסיה
372	899	624	תשלומים בגין סיום יחסי עובד מעביד
			הוצאות בגין שנים קודמות (ראה ביאור 12)
768	345	100	
			הפרשה לתביעות משפטיות (ראה ביאור 19)
195			הוצאות חד פעמיות
56			
<b>17,082</b>	<b>17,972</b>	<b>16,420</b>	

**עיריית כפר יונה**

**ביאור 5**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024**

**קרו לעבודות פיתוח - הרכב ותנועה באלפי ש"ח**

- א. בקרו לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי העירייה מהטלי ביוב והשבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרו עד לשימוש בהם מנוהלים ביחד עם חשבונות הבנקים השוטפים של העירייה ולא בחשבונות בנקים ספציפיים, פרט ל-4 חשבונות בנק מיועדים לפיתוח(ראה ביאור 3 (א) לעיל).
- ג. העירייה נוהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לקרנות הפיתוח.
- ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נזקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרו לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. להלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח):

שם הקרו	יתרה לתחילת שנה	תקבולים בשנת הדוח (1)	העברה מתב"רים	העברות מקרנות ואחרות	מתקציב רגיל	הכנסות מהשקעות	סה"כ תקבולים	העברה לתב"רים (2)	העברה לתקציב הרגיל	העברה לגרעון מצטבר	העברות לקרנות אחרות	תשלומים אחרים (והוצאות *)	סה"כ תשלומים	יתרה לסוף השנה
סה"כ שנה קודמת	24,379	30,025	1,439			1,143	32,607	19,153	15,542			495	35,190	21,796
קרו הטל השבחה (1)	603	9,427	6,644				16,071	581	13,354				13,935	2,739
קרו ממכירת מקרקעין	18,005			213			213	8,700					8,700	9,518
קרו ביוב	5													5
קרו הטל שמירה	489						275	305					305	459
קרו ערדפי תב"רים סופיים	11		14				14							25
קרנות פיתוח	1,519	5,669					5,669	3,674	2,457				6,131	1,057
קרו תיאגוד מים	1,164								1,164				1,164	
<b>סה"כ</b>	<b>21,796</b>	<b>15,096</b>	<b>6,658</b>		<b>488</b>		<b>22,242</b>	<b>13,260</b>	<b>16,975</b>				<b>30,235</b>	<b>13,803</b>

ממקרו נכסים ניתנה הלוואה לתב"רים בסך 4,100 סכום זה הינו חלק מסך 8,700

(1) הרכב התקבולים בקרו היטל השבחה:	8,864	(2) הרכב העברה לתב"רים	13,260
היטל השבחה	8,864	העברה שוטפת	
חלף היטל השבחה	563		
<b>סה"כ</b>	<b>9,427</b>	<b>סה"כ</b>	<b>13,260</b>

## עיריית כפר יונה

### ביאורים נוספים

#### ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

נתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת העירייה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של העירייה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והעירייה.

#### ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התקבולים והתשלומים בפרק החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בגין תכנית גמישות ניהולית ("גפ"י") ששולמו על ידי משרד החינוך לבתי ספר יסודיים וחיובות ביניים במישרין המסתכמים בסך של 3,962 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 4,003 אלפי ש"ח). סכומים אלו נרשמו כהכנסה וכהוצאה בפרק החינוך כמדווח במערכת מית"ר של בתי הספר. מסכומים אלו הופחתו סכומים הרשומים כבר בספרי הרשות המקומית בגין תקבולים מבתי הספר עבור פעילות גפ"י בסך של 272 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 892 אלפי ש"ח) וקיצוים שביצע משרד החינוך מתקציב הרשות המקומית בסך של 888 אלפי ש"ח. (שנה קודמת - 155 אלפי ש"ח).

#### ביאור 8 - מפעל המים והביוב

בסוף שנת 2010 עברה כל פעילות מפעל המים לתאגיד המים "מעיינות השרון בע"מ". הכנסות העירייה ממכירת מים בשנת הדוח מתייחסות לגביית חיובים משנים קודמות שקדמו למכירת מפעל המים לאותה חברה וכן העברה מקרנות בסך 188 אלפי ש"ח עבור מימון פרעון מלוות מים וביוב. בשנת 2023 התקבל החזר מע"מ בסך 2,328 אלפי ש"ח (לאחר ניכוי הוצאות המתייחסות בסך - 495 אלפי ש"ח), המתייחס לתשתיות שנמכרו לתאגיד המים. משרד הפנים אישר להעביר הסך הנייל לתקציב הרגיל בפריסה על פני שנתיים.

#### ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 5,028 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2023 - 4,450 אלפי ש"ח).

ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיעודות מסתכמת לתאריך המאזן בסך 0 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 0 אלפי ש"ח).

ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 3,067 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 2,954 אלפי ש"ח).

## עיריית כפר יונה

### ביאור 10 - השקעות בתאגידים

להלן מידע לגבי השקעות בתאגידים אשר לרשות יש בהם החזקה של 20% ומעלה:

<u>שם התאגיד</u>	<u>מבנה משפטי</u>	<u>שיעור אחזקה ב-%</u>	<u>השקעה במניות</u>	<u>פרמיה</u>	<u>באלפי ש"ח</u>
החברה הכלכלית לפיתוח כפר יונה בע"מ	חברה בע"מ	100%	1	-	
מעיינות השרון בע"מ	חברה בע"מ	29.44%	29		30,078
<b>תשלום על חשבון הון מניות</b>					
<u>שם התאגיד</u>	<u>הון מניות</u>	<u>באלפי ש"ח</u>	<u>הון מניות</u>	<u>באלפי ש"ח</u>	<u>סה"כ</u>
החברה הכלכלית לפיתוח כפר יונה בע"מ		-		1	
מעיינות השרון בע"מ		-			30,107
<b>הון עצמי/יתרת נכסים נטו במאזן התאגיד</b>					
<u>שם התאגיד</u>	<u>יתרה בספרי התאגיד</u>	<u>באלפי ש"ח</u>	<u>יתרה בספרי הרשות</u>	<u>באלפי ש"ח</u>	<u>יתרה בספרי התאגיד</u>
החברה הכלכלית לפיתוח כפר יונה בע"מ (1)		1,113		(2)--	
מעיינות השרון בע"מ (1)		103,417		(2)--	612

(1) יתרה בסכומים מדווחים על פי הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2024.

(2) היתרה פחותה מ-1,000 ₪

### א. החברה הכלכלית לפיתוח כפר יונה בע"מ

החברה נוסדה בשנת 1992 במטרה לפתח את התעשייה, המלאכה, המסחר והמגורים בתחומי הרשות. ליוזם, לפתח, לבנות, לתכנן ולנהל נכסים עירוניים לטובת תושבי הרשות ולפתח מקורות תעסוקה. החברה פועלת בתחומים הבאים: עבודות פיתוח לפרוייקטים, מתן שירותים שונים והשכרת ציוד לרשות, בניית גני ילדים והשכרתם לעירייה או לגורמי חוץ וביצוע פרויקטים בתחום התשתיות.

החברה הנפיקה 100 מניות רגילות בנות 1 ₪ ע.נ כל אחת. הסכום מוצג בערך סימלי של 1 אלפי ₪. מהן מחזיקה הרשות 99 מניות וראש הרשות מניה אחת מתוקף תפקידו זה.

במהלך שנת הדוח זוכתה החברה הכלכלית בספרי הרשות בגין שירותים ועבודות שבוצעו על ידה בסך כ- 5,576 אלפי ₪ (2023 - כ- 10,644 אלפי ₪) שנוקפו לתקציב הרגיל והבלתי רגיל. החברה חוייבה בסך של 8 אלפי ₪ בגין ארנונה (8 אלפי ש"ח בשנת 2023) ובכ- 75 אלפי ₪ בגין דמי שכירות ושירותי ניקיון (110 אלפי ש"ח בשנת 2023). יתרת החברה בספרי הרשות ליום 31.12.2024 עומדת ע"ס 262 ₪ בחובה 31.12.2023 - 983 אלפי ₪ בזכות).

בשנת 2024 ההפסד הכולל של החברה הכלכלית עמד על 209 אלפי ₪, והעודף המצטבר הסתכם לסך 1,113 אלפי ₪.

## עיריית כפר יונה

### ב. מעיינות השרון בע"מ

הרשות הקימה תאגיד מים וביוב להפעלת משק המים והביוב שלה התאגיד החל לפעול בתאריך 1.1.2010. עיקרי הסכם ההקמה קובעים כדלקמן: בהתאם לחוק תאגידי מים וביוב, התשס"א-2011, הקימו הרשויות קדימה-צורן, תל-מונד, אבן יהודה, פרדסיה וכפר יונה (להלן: "הרשויות") את תאגיד מעיינות השרון בע"מ. תאגיד זה מנהל, מתפעל, מחזיק ומתחזק באופן שוטף את מערכות המים והביוב ומספק שירותים לתושבים בשכונות ובבתים חדשים וקיימים. התאגיד גובה את התשלומים המגיעים לו בהתאם לתעריפים שאושרו לו לפי חוק ומגייס משאבים לביצוע תפקידיו.

הרשויות העבירו לתאגיד את מלוא זכויותיהן למים במקורות החל מהיום הקובע. עיריית כפר יונה העבירה את זכויותיה החוזיות לקבלת שירותי טיהור שפכים במכונים השונים, לתאגיד, והתחייבה להשלים הקמת האגירה בתחומה ולתשלום הקמת קווי ההולכה לבריכה זו. העירייה התחייבה להעביר את בריכת האגירה לרשות התאגיד עד סוף שנת 2009. בשנת 2010 הסתיימו העבודות ובוצעה העברה מסודרת לתאגיד. בתמורה, וכנגד העברת הנכסים מהרשויות לתאגיד (בהתאם לשווי שנקבע בסקר), התחייב התאגיד לעירייה כדלקמן: כנגד 60% מהתמורה (30,107 אלפי ₪) הוקצו לעירייה מניות בתאגיד. יתרת התמורה בסך 20,072 אלפי ₪ (40% מהתמורה) מהווה הלוואת בעלים. בדצמבר 2010 פרע התאגיד את מלוא ההלוואה לעירייה, כולל ריבית והצמדה.

התאגיד הנפיק 100,000 מניות בנות 1 ₪. ע.נ. כל אחת, מהן מחזיקה העירייה שיעור של 29.44% המסתכמים לסך 30,107 אלפי ₪ המוצגים כהשקעה בסעיף השקעות במימון קרנות מתוקצבות ובסעיף קרנות מתוקצבות.

בהתאם להסכם השירותים בין העירייה לתאגיד, מספקת העירייה שירותי גבייה ומוקד לתאגיד. יתרת התאגיד בספרי העירייה ליום 31.12.2024 עומדת על כ-368 אלפי ₪ בזכות (וליום 31.12.2023 -1,429 אלפי ₪ בזכות). בספרי התאגיד, יתרת העירייה עומדת על 612 אלפי ₪. ההפרש נובע מרישומים בשנת 2025 בתאגיד יתרות אלו אינם כוללות פקדון בסך 55 אלפי ₪ אשי"ח ראה באור 33 במהלך שנת 2024 סיפק התאגיד לעירייה שירותים שהסתכמו לסך 2,727 אלפי ₪ שעיקרם הספקת מים לעירייה ולמתקניה הציבוריים המשמשים אותה. מנגד, חייבה העירייה את התאגיד בסך 229 אלפי ₪ בגין השאלת עובדים לתאגיד.

כמו כן שילמה העירייה לתאגיד בשנת החשבון סך של 3,559 אלפי ₪.

בשנת 2024 רווח התאגיד עמד על 1,966 אלפי ₪, והונה העצמי הסתכם בסך 103,417 אלפי ₪.

-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>באלפי</b>	<b>ש"ח</b>	<b>באלפי</b>	<b>ש"ח</b>	<b>ביאור 11-חוזר משנים קודמות</b>	<b>הרכב:</b>
236						שרונים וע.בנין	
611						הסדר חוב מרכז קהילתי	
	118					הקטנת הפרשה בשל התחייבויות תלויות	
	68					תקבול משרד התחבורה בגין תב"ר שנסגר בעבר	
	62					תקבולים ממוסד בגין תלמידי חוץ	
	121					סגירת יתרות זכות נגרות משנים קודמות	
200						הקטנת הפרשה בשל הסדר עם ספק שירותים	אחרות
	58						
<b>1,047</b>	<b>427</b>						

## עיריית כפר יונה

<u>2023</u>	<u>2024</u>	
<u>באלפי</u>	<u>באלפי</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ביאור 12- הוצאות בגין שנים קודמות</u>
		ההרכב:
262		התחשבות עם רשויות - שנים קודמות
	92	מועצה דתית ביטול דמי שכירות לשנים 2022-2023
155		תברות של המרכז השילטון המקומי בשל שירותים שהתקבלו
	92	תאגידיים עירוניים באחזקת העירייה
128		שרותי אחזקת תאורה
	91	שרותי גינון
131	162	אחרות
768	345	

### ביאור 13 - שעבודים ומשכונות

להלן מידע על השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 14 באפריל 2025: העירייה שיעבדה לטובת בנקים וגופים נוספים את כל הכנסותיה מכל מין וסוג ובכלל זה מיסים, אגרות, ארנונות, היטלים וכל כספים וזכויות אחרים המגיעים לה עכשיו ובעתיד למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה. השיעבודים הם לתקופה של עד 99 שנים

### ביאור 14 - ערבויות

העירייה ערבה להלוואה בסך 6,000 אלפי ₪ שניתנה לחברה הכלכלית. לפי אישור שהתקבל מבנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ היתרה המשוערכת של ההלוואה ליום 31.12.2024 הינה בסך של 3,746 אלפי ₪. (ליום 31.12.2023 - 4,271 אלפי ₪).

### ביאור 15 - שומות ניכויים

לרשות הוצאו שומות ניכויים על ידי מס הכנסה עד וכולל שנת המס 2007, בגינה שולם סך של 120 אלפי ₪. בעקבות ביקורת שנערכה לרשות על ידי המוסד לביטוח לאומי לשנים עד וכולל שנת 2013 שולם על ידי הרשות סך של 62 אלפי ₪.

### ביאור 16 - מכירת נכסים

בשנת 2022 מכרה הרשות מקרקעין בתמורה לסך של 27 מיליון ₪ בתוספת הפרשי הצמדה ומע"מ. בשנת 2022 התקבלו 30% מהתמורה בסך 8,100 אלפי ₪ אשר נזקפו לקרן ממכירת מקרקעין. 50% נוספים בסך 13.5 מיליון ₪ אמורים להתקבל בתוך 30 יום ממועד אישור ההתקשרות על ידי מועצת העירייה. היתרה בסך 5.4 מיליון ₪ אמורים להתקבל בתוך 7 ימים מיום אישור ההתקשרות על ידי שר הפנים. מנהל המחוז אישר ההתקשרות ביום 8 בינואר 2023. הסכום הכולל שהתקבל בשנת 2023 - 19,572 אלפי ₪. הקרן נתנה הלוואה עבור תב"ר בסך 4,100 אלפי ₪ בשנת 2024 (שנת 2023 - הלוואה לאיוון התקציב הרגיל בסך 3,000 אלפי ₪).

## עיריית כפר יונה

### ביאור 17 - מלחמת חרבות ברזל

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיו"ב וגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי מלחמת חרבות ברזל"). כתוצאה מהאמור, חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות הכספית בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של הרשות המקומית בשנת 2023.

בעקבות אירועי מלחמת חרבות ברזל על הרשות המקומית, כפי שתוארו לעיל, היתה ירידה בשנת 2023 של 1,292 אלפי ₪ בהכנסות העצמיות ועלייה בהוצאות לחירום/חינוך/רווחה/ שירותים מקומיים בסכום של 1,962 אלפי ₪.

הרשות המקומית נקטה בצעדים שונים לצמצום הגרעון בשנת 2023:

בתאריך 3.3.2024 אושר לרשות ליטול הלוואה מקרן תקבולי מקרקעין בהיקף של 3,000 אלפי ₪ למימון הוצאות חירום לתקציב הרגיל בשנת 2023, על פי "מתווה סיוע לרשויות מקומיות לצורכי חירום בתקופת מלחמת "חרבות ברזל" באמצעות מתן אישור עקרוני להלוואה לזמן ארוך.

בנוסף ב-3.3.2024 גם אושר לרשות שימוש מקרן תקבולי מקרקעין בהיקף של 4,600 אלפי ₪ עבור תב"ר שיפוץ מקלטים ומיגון מוסדות חינוך.

הרשות המקומית קיבלה מענקי ממשלה בסכום של 208 אלפי ש"ח לצרכי חירום.

### ביאור 18 - הלוואה מקרנות הרשות לתקציב הרגיל ולתקציב הבלתי רגיל

בהתאם לחוזר מנכ"ל משרד הפנים מיום 15 באוקטובר 2023 (הוראת שעה - שימוש בעודפי מזומנים התנהלות בזמן מלחמה), אישרה מועצת הרשות העברת הלוואה מקרנות הפיתוח לתקציב הבלתי רגיל בסך של 4,100 אלפי ש"ח. משרד הפנים אישר את העברת הלוואה בתאריך 01/07/2024. בהתאם להחלטת מועצת הרשות השבת הכספים לקרנות הפיתוח תתבצע במהלך 5 השנים הבאות. שיעור הריבית שנקבע הינו פריים מינוס 0.77%.

להלן התנועה בהלוואה באלפי ש"ח:

<u>2024</u>	<u>2023</u>	
<u>באלפי</u>	<u>באלפי</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
3,000		יתרת לתחילת השנה (קרן בלבד)
4,100	3,000	הלוואות שהועברו מקרנות הרשות לתקציב הבלתי רגיל בשנת הדוח
131	6	מלוות שנפרעו בשנת הדוח (קרן בלבד)
		ריבית והפרשי הצמדה שנצברו לסוף השנה
<u>7,231</u>	<u>3,006</u>	

יתרה לסוף השנה

ראה ביאור 5 ונספח 3 לטופס 1 לדוחות הכספיים.

## עיריית כפר יונה

### ביאור 19 - התחייבויות תלויות

בהתאם לחוות דעת היועצת המשפטית ועורכי דין של העירייה, עומדים כנגד העירייה תביעות והתחייבויות תלויות בסך כ-49,506 אלפי ₪, לפי הפירוט הבא:

א. תביעות כנגד העירייה בסך כולל של 9,015 אלפי ₪ של תושבים, ספקים ונותני שירותים.

ב. תביעות לירידת ערך לפי סעיף 197 לחוק התכנון והבנייה בסך כולל של כ-40,491 אלפי ש"ח.

לועדה המקומית יש כתבי שיפוי מחברת נתיבי ישראל בשיעור של 70%. יצוין כי חברת נתיבי ישראל לא תבעה עד כה את הרשות בשום סכום.

ג. תביעה של עובדת להחיל עליה רצף זכויות פנסיוני שמשמעותה מתן פנסיה תקציבית לתובעת במקום פנסיה צוברת לתובעת.

ד. כמו כן הוגשו תביעות להחזרת שטחים שהופקעו, עתירות מנהליות, וטענות להפרת התחייבויות והסכם לקידום איחוד וחלוקה באזור התעשייה ועררי רישוי ללא חשיפה כספית.

סכומי התביעות שצוינו אינם כוללים הפרשי הצמדה וריבית ממועדי הגשת התביעות ועד לתאריך המאזן.

בהתאם לחוות דעת היועצת המשפטית של העירייה לגבי כל אחת מהתביעות, סיכויי התביעות אליהן חשופה העירייה נמוכים, או התביעות נמצאות בשלב מקדמי ולא ניתן להעריך ההתפתחות בגינם. בנוסף חלק מהתביעות מכוסות בפוליסות ביטוח.

בדוחות הכספיים נעשתה הפרשה מצטברת של 252 אלפי ש"ח לתביעות האמורות (בזה בשנת החשבון הקטנת הפרשה ב-118 אלפי ש"ח).

## עיריית כפר יונה

נספח 2 לטופס 1

### הדוח הכספי לשנת 2024

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

יתרה לתחילת השנה	חייב בשנת החשבון (פירוט א)	סה"כ פטורים, שחרורים והנחות (פירוט ב)	העברה ל / מ חובות מסופקים	סה"כ חיובים נטו	סה"כ גביות בשנת הדוח (פירוט ג)	יתרה לסוף השנה	יחס גביה ב - % לכלל החיובים
7,181	73,264	8,264	(291)	71,890	64,259	7,631	89.4%
1,923	15,203	2,264	(478)	14,383	12,311	2,072	85.6%
18,190			769	18,959	18,959		
27,293	88,467	10,528		105,232	76,570	28,662	72.8%
124		14	14	138	3	135	2.2%
5,389	332	(14)	(14)	5,707	5,707		
5,513	332			5,845	3	5,842	0.1%
67	64	(58)	(58)	73	1	72	1.4%
3,931	5,369	431	(25)	8,844	4,925	3,919	55.7%
2,967			83	3,050	3,050		
39,771	94,232	10,959		123,044	81,499	41,545	66.2%
2,183	769			2,952	798	2,154	27.0%
938	603			1,541	520	1,021	33.7%
				8,864	8,864		
34	3,236			3,270	3,253	17	99.5%
(11)	1,674			1,663	1,674	(11)	100.7%
	11	(11)	(11)				
7	45	(45)	(45)	7	7		
17	2,400			2,417	2,417		
1,261	1,091	54	54	2,406	835	1,571	34.7%
3	(5)	5	5	3	3		
2,677		(3)	(3)	2,674	2,674		
7,109	18,688			25,797	18,361	7,436	71.2%
46,880	112,920	10,959		148,841	99,860	48,981	67.1%
42,914	100,103	10,173		132,844	85,964	46,880	64.7%
40,969	101,373	9,982		132,360	89,446	42,914	67.6%

מ.ס.	שם החשבון
<b>א.</b>	<b>חשבונות על בסיס חיוב שנתי</b>
1	ארנונה
1.1	ארנונה למגורים
1.2	ארנונה אחרת
1.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה
	סה"כ ארנונה
2	<b>אגרת מים וביוב</b>
2.1	אגרת מים
2.2	חובות מסופקים וחובות למחיקה מים
	סה"כ מים
2.3	אגרת ביוב
3	שמירה שילוט גינון
4	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי חוזר
<b>ב.</b>	<b>חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>
4	עצמיות חינוך
6	עצמיות רווחה
8	הטלי השבחה
9	הטלי פיתוח
10	אגרות בניה
11	הטל ביוב
13	השתתפות בעלים
14	היטלי תיעול כבישים ומדרכות
15	שונות
16	היטל צריכה עודפת
17	חובות מסופקים וחובות למחיקה
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי
	סה"כ בשנת הדוח
	שנה קודמת
	שנתיים קודמות

החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לאמדן שערכה הנהלת הרשות עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

החיוב למשרד הביטחון נרשם בנטו.

עיריית כפר יונה

נספח 2 לטופס 1 - פירוט א

הדוח הכספי לשנת 2024

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מ.ס.	שם החשבון	חיוב ראשוני	חיובי ריבית והצמדה על השוטף	חיובי ריבית והצמדה בגין חובות קודמים	חיוב (ביטול) נוסף	חיוב בשנת החשבון
א.	<b>חשבוניות על בסיס חיוב שנתי</b>					
1	ארנונה	69,408	205	1,280	2,371	73,264
1.1	ארנונה למגורים			636	2,871	15,203
1.2	ארנונה אחרת	11,617	79			
	סה"כ ארנונה	81,025	284	1,916	5,242	88,467
2	אגרת מים וביוב					
2.2	חובות מסופקים וחובות למחיקה מים			414	(82)	332
	סה"כ מים			414	(82)	332
2.3	אגרת ביוב			110	(46)	64
3	שמירה שילוט גינון	5,030	21	295	23	5,369
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי	86,055	305	2,735	5,137	94,232
ב.	<b>חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי</b>					
4	עצמיות חינוך	566		17	186	769
6	עצמיות רווחה				603	603
8	הטלי השבחה		4		8,860	8,864
9	הטלי פיתוח				3,236	3,236
10	אגרות בניה				1,674	1,674
11	הטל ביוב			11		11
13	השתפות בעלים			47	(2)	45
14	היטלי תיעול כבישים ומדרכות				2,400	2,400
15	שוונות	514		137	440	1,091
16	היטל צריכה עודפת			7	(12)	(5)
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי	1,080	4	219	17,385	18,688
	סה"כ	87,135	309	2,954	22,522	112,920



עיריית כפר יונה

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ג

הדוח הכספי לשנת 2024

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מ.ס.	שם החשבון	גביה השנה	גבית פיגורים	סה"כ גביות בשנת הדוח
<b>א. חשבונות על בסיס חיוב שנתי</b>				
1	ארנונה	60,791	3,468	64,259
1.1	ארנונה למגורים	11,811	500	12,311
1.2	ארנונה אחרת			
	סה"כ ארנונה	72,602	3,968	76,570
<b>2 אגרת מים וביוב</b>				
2.1	אגרת מים		3	3
2.3	אגרת ביוב		3	3
3	שמירה שילוט גינון	4,450	475	4,925
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי חוזר	77,052	4,447	81,499
<b>ב. חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>				
4	עצמיות חינוך	790	8	798
6	עצמיות רווחה	417	103	520
8	הטלי השבחה	8,862	2	8,864
9	הטלי פיתוח	3,253		3,253
10	אגרות בניה	1,673	1	1,674
14	היטלי תיעול כבישים ומדרכות	2,400	17	2,417
15	שונות	690	145	835
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	18,085	276	18,361
	סה"כ	95,137	4,723	99,860

## עיריית כפר יונה

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

### הדוח הכספי לשנת 2024

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

מ"מ		ארנונה כללית		
2023	2024	2023	2024	
117	124	8,106	9,103	<b>נתוני גביה מ"מ וארנונה לפי נתוני אגף הגביה</b>
		(307)	(513)	<b>גבית פיגורים</b>
8	14	1,829	1,916	יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה
		(92)	(241)	חיוב / זיכוי נוסף
125	138	9,536	10,265	העברה מחובות מסופקים וחובות למחיקה
1	3	3,239	3,968	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
124	135	6,297	6,297	סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
				גביה בגין פיגורים
				יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
		76,915	81,025	<b>חיוב תקופתי שוטף מצטבר</b>
		5,336	5,755	חיוב / זיכוי נוסף
		(1,267)	(769)	העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה
		290	284	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
		(9,475)	(10,287)	סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
		71,799	76,008	
		(68,993)	(72,602)	גביה שוטפת
		(68,993)	(72,602)	סה"כ שנגבה
		2,806	3,406	יתרת פיגורים לתקופה
124	135	9,103	9,703	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
0.80%	2.17%	33.97%	38.65%	% גביה מהפיגורים
0.80%	2.17%	96.09%	95.52%	% גביה מהשוטף
		88.81%	88.75%	% גביה מהסה"כ

(\*\*\*)

**עיריית כפר יונה**

**הדוח הכספי לשנת 2024**

**דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח**

סה"כ מקרים	ביצוע
2024	2024
27	35
1,051	1,105
126	521
507	1,604
204	436
3	7
49	85
42	252
7	11
364	1,348
109	305
889	720
421	529
4	7
37	78
184	291
1	6
1,065	850
15	13
35	27
<b>5,140</b>	<b>8,230</b>

**תיאור ההנחה**  
 אזרח ותיק 30%  
 אזרח ותיק 25%  
 אזרח ותיק 100%  
 נכה 75% ומעלה  
 נכה 90%  
 אסיר ציון  
 נכי רדיפות הנאצים  
 עיוור  
 עולה  
 גמלת סיעוד  
 מבחן הכנסה  
 הורה יחיד  
 ילד נכה  
 פטור חיילים  
 פעולות איבה  
 נכס ריק  
 וועדת הנחות  
 חייל מילואים פעיל  
 מפקד מילואים פעיל \*  
 הנחות אחרות

סה"כ הנחות שניתנו על פי חוק

\* הנחה בגינה מתקבל שיפוי

סה"כ מקרים	ביצוע
2024	2024
1	22
8	450
19	1,750
32	76

**תיאור פטורים**  
 פטור 100%  
 פטור 67% (2/3)  
 פטור 45%  
 פטור נכס שנהרס או ניזוק

סה"כ פטורים שניתנו על פי חוק

<b>60</b>	<b>2,298</b>
<b>5,200</b>	<b>10,528</b>

סה"כ הנחות ופטורים

**עיריית כפר יונה**

**מצב חשבון המלוות לפרעון**

**ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח**

**נספח 3 לטופס 1**

סה"כ			מלוות מקרנות ואחרים			מלוות מבנקים וממוסדות כספיים			
			סה"כ	קרנות הרשות	מיזמי PPP	סה"כ	מערכות סולאריות	אחרות	
31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	
75,664	74,188	71,255	3,000	3,000		68,255		1,036	יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשאר לפרעון בתחילת השנה
5,000	3,000	14,950	4,100	4,100		10,850		10,850	סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה
80,664	77,188	86,205	7,100	7,100		79,105		78,069	פחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (**)
6,476	5,933	6,155				6,155		6,022	יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה
74,188	71,255	80,050	7,100	7,100		72,950		72,047	נוסף - ריבית והפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה *
852	1,014	1,051	131	131		920		920	סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל ריבית והפרשי הצמדה
<b>75,040</b>	<b>72,269</b>	<b>81,101</b>	<b>7,231</b>	<b>7,231</b>		<b>73,870</b>		<b>72,967</b>	<b>903</b>

\* חישוב הצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2024 (מדד ידוע).  
(1) מלוות מקרנות הרשות - ראה באור 17.

2022	2023	2024	סכום פרעון כלל המלוות
6,476	5,933	6,155	סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח:
1,580	3,703	3,836	קרן
91	138	151	ריבית
<b>8,147</b>	<b>9,774</b>	<b>10,142</b>	הצמדה
			**סה"כ

(\*\*\*)

\*\*\* התאמה לטופס 2:  
בסעיף פרעון מלוות

176	188		בסעיף מפעל המים
<b>9,774</b>	<b>10,142</b>		סה"כ

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן ריבית והצמדה):

סה"כ	קרנות הרשות	מלוות מבנקים וממוסדות כספיים	
8,464	1,073	7,391	שנה ראשונה
9,373	1,625	7,748	שנה שנייה
9,085	1,625	7,460	שנה שלישית
8,764	1,625	7,139	שנה רביעית
9,504	1,283	8,221	שנה חמישית
35,911		35,911	שנה שישית ואילך
<b>81,101</b>	<b>7,231</b>	<b>73,870</b>	

**עיריית כפר יונה**

נספח 1 לטופס 2

**ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים  
לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה  
לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח**

חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי	תקציב מקורי	שינויים	התקציב	הביצוע	הסטיות נטו		הביצוע 2023
					מתחת	מעל	
הכנסות	242,804		242,804	253,319			235,087
הוצאות	242,804		242,804	253,294			244,269
עודף (גרעון) בשנת הדוח				25			(9,182)

  

חלק ב' - הכנסות לפי מקורות	התקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו		% מסה"כ *
				מתחת	מעל	
<b>1 הכנסה עצמית</b>						
1.1 גביה ישירה	99,168	99,031	39.09%	137		38.83%
1.2 הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות	2,584	4,716	1.86%		2,132	2.60%
1.3 העברה מקרנות פיתוח	15,500	16,975	6.70%		1,475	6.61%
	117,252	120,722	47.66%	137	3,607	48.04%
<b>2 הכנסות מהממשלה</b>						
2.1 השתתפות משרדי ממשלה	111,761	119,550	47.19%		7,789	46.83%
2.2 מענק כללי	8,715	7,844	3.10%	871		3.71%
2.4 מענקים מיוחדים ומיועדים	226	340	0.13%		114	0.14%
2.5 חלף הכנסות עצמיות מארנונה		13	0.01%		13	0.01%
	120,702	127,747	50.43%	871	7,916	50.68%
<b>3 הכנסות אחרות</b>						
3.1 מלוות לאיוון	4,850	4,850	2.00%			1.28%
סה"כ הכנסות לפי מקורות	242,804	253,319	100.00%	1,008	11,523	100.00%

**עיריית כפר יונה**

נספח 1 לטופס 2 - המשך

**ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים**

**לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה**

**לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח**

סוג הוצאה	תקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו		הביצוע 2023	% מסה"כ *
				מתחת	מעל		
1 משכורות ושכר	111,801	115,215	45.49%		3,414	104,901	42.94%
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	10,259	9,695	3.83%	564		10,299	4.22%
3 הוצאות מימון	522	549	0.22%		27	522	0.21%
4 הוצאות תפעול	75,819	80,636	31.83%		4,817	81,880	33.52%
5 השתתפויות ותמיכות	32,999	35,760	14.12%		2,761	34,754	14.23%
6 הוצאות חד פעמיות	1,173	1,297	0.51%		124	2,139	0.88%
7 פרעון מלוות	10,231	10,142	4.00%	89		9,774	4.00%
	<b>242,804</b>	<b>253,294</b>	<b>1</b>	<b>653</b>	<b>11,143</b>	<b>244,269</b>	<b>1</b>

**עיריית כפר יונה**

נספח 2 לטופס 2

**ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעודים לעומת הכנסות**

**מיועדות ובלתי מיועדות לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח**

פרקי התקציב	הכנסות	הוצאות	תקציב	ביצוע	סטיות מעל (מתחת)	תקציב	ביצוע	סטיות מעל (מתחת)	סטיות (מעל) מתחת	לפי תקציב	לפי ביצוע	הסטייה נטו עודף (גרעון)
א. הכנסות והוצאות מיועדות												
1. הנהלה וכלליות	6			22,979	23,045	(66)				(22,979)	(23,045)	(66)
2. שירותים מקומיים	2	7	15,918	49,195	(314)	(698)	15,220	49,509	(314)	(33,277)	(34,289)	(1,012)
3. שירותים ממלכתיים	3	8	113,843	149,426	(9,175)	8,378	122,221	158,601	(9,175)	(35,583)	(36,380)	(797)
4. מפעלים	4	9	578	4,784	617	99	677	4,167	617	(4,206)	(3,490)	716
5. בלתי רגילים	5	99	17,195	16,420	(1,552)	1,957	19,152	17,972	(1,552)	775	1,180	405
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות			147,534	242,804	(10,490)	9,736	157,270	253,294	(10,490)	(95,270)	(96,024)	(754)
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות			147,534	242,804	(10,490)	9,736	157,270	253,294	(10,490)	(95,270)	(96,024)	(754)
ב. הכנסות בלתי מיועדות												
1. גבייה ישירה	1		86,329	87,865	1,536		87,865	86,329		86,329	87,865	1,536
2. מענקים כלליים	1.19		8,941	8,184	(757)		8,184	8,941		8,941	8,184	(757)
סה"כ הכנסות בלתי מיועדות			95,270	96,049	779		96,049	95,270		95,270	96,049	779
סה"כ כללי			242,804	253,319	10,515		253,319	242,804	(10,490)	253,294	253,319	25
<b>אי איזון תקציבי</b>												
<b>הסטייה נטו עודף (גרעון)</b>												
												<b>25</b>

## עיריית כפר יונה

### דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים

#### לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

#### נספח 3 לטופס 2

% מסה"כ	ביצוע 2023	עודף (גרעון)	% מסה"כ	ביצוע	תקציב	הסעיף הכנסות
31%	72,746	406	30%	76,506	76,100	ארנונה
4%	9,552	1,186	4%	10,515	9,329	הנחות בארנונה (*)
0%	1					מכירת מים
8%	18,185	(11)	8%	19,467	19,478	יתר עצמיות
38%	89,721	6,133	39%	98,147	92,014	משרד החינוך
7%	16,366	1,297	7%	17,777	16,480	משרד הרווחה
2%	3,995	359	1%	3,626	3,267	משרדים אחרים
4%	8,716	(871)	3%	7,844	8,715	מענק כללי
0%	336	114	0%	340	226	מענקים מיוחדים ומיועדים
1%	3,000		2%	4,850	4,850	מלוות למחזור ולאיוון
0%	15	13	0%	13		חלף הכנסות עצמיות מארנונה
5%	12,454	1,889	6%	14,234	12,345	תקבולים אחרים
<b>100%</b>	<b>235,087</b>	<b>10,515</b>	<b>100%</b>	<b>253,319</b>	<b>242,804</b>	סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר
	<b>235,087</b>	<b>10,515</b>		<b>253,319</b>	<b>242,804</b>	סה"כ הכנסות
12%	28,643	(947)	12%	29,569	28,622	הוצאות
23%	55,839	1,136	20%	51,260	52,396	משכורות ושכר כללי
29%	70,516	(2,442)	31%	79,591	77,149	פעולות כלליות
18%	44,521	(5,564)	18%	46,311	40,747	שכר חינוך
2%	5,742	(25)	2%	6,055	6,030	פעולות חינוך
7%	18,141	(1,279)	7%	18,957	17,678	שכר רווחה
4%	9,774	89	4%	10,142	10,231	פעולות רווחה
0%	522	(27)	0%	549	522	פרעון מלוות
0%	1,019	(245)	0%	345	100	מימון
4%	9,552	(1,186)	4%	10,515	9,329	חד פעמיות
<b>100%</b>	<b>244,269</b>	<b>(10,490)</b>	<b>100%</b>	<b>253,294</b>	<b>242,804</b>	הנחות בארנונה (**)
	<b>244,269</b>	<b>(10,490)</b>		<b>253,294</b>	<b>242,804</b>	סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר
	<b>(9,182)</b>	<b>25</b>		<b>25</b>		סה"כ הוצאות
						עודף (גרעון)

(\*) כולל הנחות ועדה, הנחות על פי דין, הנחות מימון ופטורים.

(\*\*) כולל הנחות ועדה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון

עיריית כפר יונה

נספח 4 לטופס 2 חלק א

נתוני כח אדם והוצאות שכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

שנה קודמת			שנה נוכחית				סוג משרה
שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מצבת משרות כוח אדם בפועל	שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מצבת משרות כח אדם ממוצעת	תקן כח אדם רשותי	
172.81	70,192	406	181.70	79,467	437.36	438.24	חינוך עם תקן
172.81	513	3	181.70	355	1.95		חינוך ללא תקן
<b>172.81</b>	<b>70,705</b>	<b>409</b>	<b>181.70</b>	<b>79,822</b>	<b>439.31</b>	<b>438.24</b>	<b>סה"כ חינוך</b>
244.82	5,714	23	247.49	6,024	24.34	27.22	רווחה עם תקן
244.82	67	0	247.49	72	0.29		רווחה ללא תקן
<b>244.82</b>	<b>5,781</b>	<b>24</b>	<b>247.49</b>	<b>6,096</b>	<b>24.63</b>	<b>27.22</b>	<b>סה"כ רווחה</b>
376.06	6,754	18	424.52	6,232	14.68	14.68	יתר המשרות בכירים עם תקן
<b>376.06</b>	<b>6,754</b>	<b>18</b>	<b>424.52</b>	<b>6,232</b>	<b>14.68</b>	<b>14.68</b>	<b>סה"כ יתר המשרות בכירים</b>
187.53	13,530	72	210.10	15,295	72.80	76.67	יתר המשרות אחרים עם תקן
187.53	348	2	210.10	112	0.53		יתר המשרות אחרים ללא תקן
<b>187.53</b>	<b>13,878</b>	<b>74</b>	<b>210.10</b>	<b>15,407</b>	<b>73.33</b>	<b>76.67</b>	<b>סה"כ יתר המשרות אחרים</b>
<b>224.34</b>	<b>20,632</b>	<b>92</b>	<b>245.86</b>	<b>21,639</b>	<b>88.01</b>	<b>91.35</b>	<b>סה"כ יתר המשרות</b>
<b>185.08</b>	<b>97,118</b>	<b>525</b>	<b>194.86</b>	<b>107,557</b>	<b>551.96</b>	<b>556.81</b>	<b>סה"כ</b>
772.47	1,375	2	869.16	930	1.07		נבחרים
154.15	6,029	39	158.87	6,107	38.44		גימלאים (פנסיונרים)
	32			274			הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד בכירים
	630			366			הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד אחרים
<b>185.96</b>	<b>105,184</b>	<b>566</b>	<b>195.34</b>	<b>115,538</b>	<b>591.47</b>	<b>556.81</b>	<b>סה"כ עובדים בתקציב רגיל</b>
	98		67.50	27	0.40		יתר משרות - לא בתקציב רגיל (חוי"ז, תב"ר, מ. סגור וכו')
<b>186.14</b>	<b>105,282</b>	<b>566</b>	<b>195.25</b>	<b>115,565</b>	<b>591.87</b>	<b>556.81</b>	<b>סה"כ כללי</b>
							<b>הערות:</b>

עיריית כפר יונה

נספח 4 לטופס 2 חלק ב

דוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

הפרש	ביצוע 2024 לפי דוח 66				תקציב 2024			
	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח		
(410)	(0)	1,234	1	824	1	הנהלה וכלליות	6	
(178)	2	4,104	12	3,926	14	נבחרים	61	
(158)	(0)	1,556	5	1,398	5	מנהל כללי	61	
(746)	1	6,894	18	6,148	20	מנהל כספי	62	
						סה"כ הנהלה וכלליות		
(42)	(0)	982	5	940	5	שירותים מקומיים	7	
(530)	(1)	3,309	14	2,779	13	תברואה	71	
(269)	0	5,496	22	5,227	22	שמירה ובטחון	72	
95	1	2,274	11	2,369	11	תכנון ובנין עיר	73	
(47)	1	1,392	6	1,345	7	נכסים ציבוריים	74	
(94)	(0)	1,194	6	1,100	6	שרותים עירוניים שונים	76	
						פיקוח עירוני	78	
(887)	0	14,647	63	13,760	63	סה"כ שרותים מקומיים		
						שרותים ממלכתיים	8	
(7)	(0)	3,077	13	3,070	13	מנהל החינוך	811	
(2,963)	(1)	77,042	426	74,079	425	חינוך	812	
95	2	1,411	7	1,506	9	תרבות	82	
(101)	3	6,131	25	6,030	27	רווחה	84	
(2,976)	3	87,661	471	84,685	474	סה"כ שרותים ממלכתיים מפעלים	9	
(12)		229	1	217	1	מפעלי ביוב	97	
(12)		229	1	217	1	סה"כ מפעלים		
624				624		הוצאות לסיוע יחסי עובד מעביד		
260	1	6,107	38	6,367	40	גימלאים (פנסיונרים)		
(3,737)	6 *	115,538	591	111,801	598	סה"כ כללי		

\*הערה: הסך הנ"ל כולל הוצאות לסיוע יחסי עובד מעביד בסך 944 אלפי ש"ח

## עיריית כפר יונה

נספח 5 לטופס 2

### התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

2023		2024		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	
54.33%	57,196	54.00%	62,402	שכר משולב כולל הפרשי שכר
4.71%	4,961	5.93%	6,854	שעות נוספות - רשומות
0.63%	662	0.82%	944	הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
2.36%	2,484	2.06%	2,378	אחזקת רכב
4.75%	4,998	4.40%	5,086	תשלומי פנסיה
9.73%	10,246	8.86%	10,243	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
76.51%	80,547	76.07%	87,907	סה"כ שכר ותשלומים
3.48%	3,667	3.44%	3,975	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
14.27%	15,019	14.48%	16,729	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
5.75%	6,049	6.02%	6,954	מס שכר ומס מעסיקים
23.49%	24,735	23.93%	27,658	סה"כ נלוות
100.00%	105,282	100.00%	115,565	סה"כ כללי

### התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2023	2024	
105,282	115,565	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -
(335)	(398)	תקבולים מביטוח לאומי
128	119	השתתפות בפנסיה
(98)	(27)	נכלל בתברים
(76)	(64)	השתתפות של אחרים בשכר
	20	השתתפות בשכר של אחרים
104,901	115,215	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

עיריית כפר יונה

הדוח הכספי לשנת 2024

ארנונה כללית

ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2022	2023	2024		הסקטור
		תעריף משוקלל	תעריף מינימום(*)	
44.43	45.03	46.25	38.27	מבנה מגורים
117.96	106.72	114.72	75.14	משרדים שירותים ומסחר
1,034.50	1,049.39	1,072.41	510.97	בנקים וחברות ביטוח
85.22	86.39	144.95	27.39	תעשייה
58.90	59.72	61.27	50.72	מלאכה
65.77	66.87	68.59	0.01	אדמה חקלאית
19.06	19.01	21.28	0.01	קרקע תפוסה
60.20	61.01	83.99	1.57	חניונים
4.33	4.40		0.11	מבנה חקלאי

(\*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2024)

## עיריית כפר יונה

נספח 1 לטופס 3

### ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי התקציב לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

סטייה - גרעונות		סטייה - עודפים		עודף (גרעון) נטו	עודף הוצאות ברוטו	עודף הכנסות ברוטו	הביצוע המצטבר		הביצוע בשנת 2024		הביצוע עד 31.12.2023		מס' התקציב	מס' הפרק המאושר	הפרק התקציבי	סה"כ תב"רים	מספר תב"רים	מספר פתוחים
עקב הוצאות מעל	עקב הכנסות מתחת	עקב הוצאות מתחת	עקב הכנסות מעל															
	5,473	4,534	(939)				939		284	1,224	284	617	607	5,758	61	מנהל כללי	5	
	282	201	(81)	81		1,778	1,858	139	37	1,639	1,821	2,060	62	מנהל כספי	3	1	2	
	458	693	235	235		551	316	51	19	500	297	1,009	71	תברואה	2		2	
	1,401	1,661	260	371	631	7,789	7,529	5,001	5,245	2,788	2,284	9,190	72	שמירה ובטחון	9		9	
	29,962	36,517	6,555	505	7,060	66,165	59,610	36,891	31,066	29,274	28,544	96,127	73	תכנון ובניין עיר	29		29	
	17,522	27,056	1,197	10,731	2,365	13,096	156,527	145,798	10,759	6,132	145,768	139,666	172,852	74	נכסים ציבוריים	30	7	23
	410	417	7	7		6,000	5,993	100	177	5,900	5,816	6,410	76	שירותים עירוניים שונים	6	2	4	
	5,379	1,839	(3,540)	4,461	921	58,335	61,875	5,206	6,186	53,129	55,689	63,714	81	חינוך	107	16	91	
	1,253	5,099	3	3,849	61	3,910	33,781	29,930	5,663	1,843	28,118	28,087	35,030	82	תרבות	4		4
	3,788	4,397	609	83	692	1,713	1,104		120	1,713	984	5,501	84	רווחה	5		5	
		118	118	118		4,900	4,782	1,400	229	3,500	4,553	4,900	85	דת	1		1	
	214		(214)	214		4,386	4,600		5	4,386	4,595	4,600	93	נכסים	2	1	1	
	71	70	(1)	1		451	452		(37)	451	489	522	94	תחבורה	1		1	
	4,850		4,850			4,850	4,850	4,850	4,850									
	4,850	66,213	82,602	6,050	17,589	9,081	26,670	347,510	329,921	70,344	56,489	277,166	273,432	407,673	סה"כ תב"רים	204	27	177
	4,850	29	29	4,850				25,925	25,925			21104			תב"רים שנסתיימו	27	27	
	66,184	82,573	1,200	17,589	9,081	26,670	321,585	303,996	70,344	56,489	277,166	273,432	386,569	סה"כ נטו	177		177	

**עיריית כפר יונה**

**דוח תמיכות והשתתפויות**

**דוח כספי לשנת 2024**

**השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות**

<b><u>בשנת 2024</u></b>		
<b>ביצוע</b>	<b>תקציב</b>	
<b><u>2024</u></b>	<b><u>2024</u></b>	
		<b><u>תמיכות במסגרת ועדת תמיכות</u></b>
245	245	תמיכה במוסדות בתחום הנוער
200	200	תמיכה במוסדות בתחום הספורט
80	80	תמיכה במוסדות בתחום התרבות
5	5	תמיכה במוסדות בתחום הדת
<b>530</b>	<b>530</b>	<b>סה"כ</b>
		<b><u>השתתפויות לפי חוקים ותקנות</u></b>
174	171	השתתפות בהג"א כלל ארצי
30	29	השתתפות במד"א
1,306	1,313	השתתפות בתקציב המועצה הדתית
192	192	השתתפות בתקציב רשות הניקוז
99	99	השתתפות באיגוד ערים תברואה
88	88	השתתפות באיגוד ערים איכות הסביבה
<b>1,889</b>	<b>1,892</b>	<b>סה"כ</b>
		<b><u>השתתפויות אחרות</u></b>
2,745	2,717	השתתפויות חינוך
18,510	17,195	השתתפויות רווחה
608	400	השתתפויות ספורט
736	736	השתתפות במתנ"ס כפר יונה
227	200	אחרות
<b>22,826</b>	<b>21,248</b>	<b>סה"כ</b>
<b>10,515</b>	<b>9,329</b>	<b>הנחות בארנונה</b>
<b>35,760</b>	<b>32,999</b>	<b>סה"כ תמיכות והשתתפויות</b>
		<b><u>ריבוי</u></b>
530	530	תמיכות במסגרת ועדת תמיכות
1,889	1,892	השתתפויות לפי חוקים ותקנות
<b>22,826</b>	<b>21,248</b>	השתתפויות אחרות
<b>10,515</b>	<b>9,329</b>	הנחות בארנונה
<b>35,760</b>	<b>32,999</b>	<b>סה"כ</b>